

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БИБЛИОТЕЧНЫМ ДЕЛОМ

Артемьева Елена Борисовна

Д-р пед. наук

Содержание

Принципы управления библиотечным делом. Организация управления в целом

Организационная структура управления библиотекой и библиотечным делом.

Тема: Принципы управления библиотекой

- В системе управления библиотекой взаимодействуют объект и субъект управления.
- Объектом управления являются: библиотека и ее структурные подразделения; библиотечный персонал; библиотечно-библиографические ресурсы; экономические ресурсы.
- Субъектом – может быть как коллективный орган управления, так и руководители разных рангов.
- Взаимосвязь субъекта и объекта реализуется через систему управления, включающую в себя цели, структуру, кадры, функции, методы.

Принципы управления библиотекой

- Управление должно быть основано на следующих принципах:
 1. **научности** — т.е. с применением научных методов и с учетом особенностей библиотечно-библиографических ресурсов.
 2. **системности** — библиотека рассматривается как единая система, в которой отдельные самостоятельные элементы выполняют функции, необходимые для существования библиотеки в целом, то есть ориентация на конечный результат.

Принципы управления библиотекой

3. **достижения соответствия действий субъектов управления особенностям объекта управления** — качество управления всегда связано с величиной рассогласования (или ошибок) реального библиотечного процесса и соответствующих управленческих действий.
4. **обратной связи**, составляющей основу развития библиотеки и ее структурных подразделений. Процесс обмена информацией предоставляет средства для выработки и исполнения управленческих решений.

Принципы управления библиотекой

5. рационального соотношения централизации и децентрализации — контроль и координация общесистемных проблем и расширение прав, обязанностей, полномочий нижестоящих уровней управления, инициатива библиотекарей.

Принципы управления библиотекой

6. К организационным принципам относятся:
- единоначалие** (руководитель один принимает решения);
 - **коллегиальность** (группа лиц принимает решения);
 - **делегирование полномочий** (руководитель передает подчиненному права принимать управленческие решения);
 - **рациональность системы управления** (задачи функционирования библиотеки решаются экономными способами).

Принципы управления библиотекой

- В настоящее время главное внимание в управлении обращается на социальный аспект, то есть на то, чтобы обеспечить результативность совместной деятельности людей.
- Принципы управления неотделимы от культуры, основаны на честности и доверии к людям, лояльности к работающим, на обязательном установлении долевого участия каждого сотрудника в общих результатах, на умении руководителя слушать всех, с кем он общается по работе.

Принципы управления библиотекой

- Одной из главных задач управления является установление целей, ради достижения которых формируется, функционирует и развивается библиотека как целостная система.
- Целевая функция начинается с установления миссии библиотеки, выражающей смысл ее существования. В ней детализируется статус библиотеки, декларируются принципы ее работы, заявления и действительные намерения руководства, дается определение самых важных характеристик библиотеки.

Принципы управления библиотекой

- При этом на первом месте стоят интересы, ожидания и ценности читателей, причем не только в настоящее время, но и в перспективе.

Принципы управления библиотекой

- Миссия формулируется руководством, которое несет ответственность за ее воплощение в жизнь путем постановки и реализации целей библиотеки.
- Цели — это конкретизация миссии в форме, доступной для управления процессом их реализации.
- Как правило, библиотека ставит и реализует не одну, а несколько целей, которые важны для ее функционирования и развития.

Принципы управления библиотекой

- Цель управления — это совокупность качественных, содержательных характеристик будущего состояния библиотеки, на ее основе формируются различные способы достижения (методы управления), происходят изменения в организационной структуре, осуществляется подбор кадров и т. д.

Органы управления библиотеками

- Министерство культуры и массовых коммуникаций РФ (гос. публичные библиотеки)
- Министерства и ведомства (Министерство науки и образования – школьные, вузовские библиотеки);
- Российская академия наук, Российская академия с.-х. наук, Российская академия мед. наук – с 2014 г. – Федеральное агентство научных организаций;
- Министерство здравоохранения, др.

Органы управления библиотеками

- Межведомственные органы управления – координационные советы библиотек определенной территории (города, области, федерального округа)
- Библиотечные общества – общественные органы управления

- Артемьева Елена Борисовна
- Д-р пед. наук
- artem@spsl.nsc.ru

