

## Программа развития ФГБУН ГПНТБ СО РАН на 2016–2020 гг.

Лизунова И.В.

*Миссия ГПНТБ СО РАН* – обеспечение инновационного развития библиотеки, стабильного и качественного доступа пользователей научно-образовательного комплекса сибирского региона к важнейшим информационным ресурсам, формирование и сохранение универсального фонда знаний для будущих поколений, поддержание и развитие традиций книжной культуры в сибирском регионе.

*Позиционирование организации:* ГПНТБ СО РАН – это эффективный информационно-аналитический центр, предоставляющий научно-техническую информацию для всех НИУ Сибири, России и мира. ГПНТБ СО РАН – это уникальная региональная библиотечная площадка популяризации и продвижения достижений науки и техники. ГПНТБ СО РАН – это координационный центр для библиотек научных учреждений, подведомственных ФАНО в Сибирском федеральном округе.

*Стратегические цели и задачи:*

- формирование и развитие ресурсной базы за счет совершенствования процессов комплектования библиотечных фондов и обеспечения доступа к электронным ресурсам;
- разработка и сопровождение новых информационных продуктов и оказание услуг, в том числе справочного, обзорного, прогнозно-аналитического и консалтингового характера;
- обеспечение сохранения библиотечного фонда как интеллектуальной основы развития общества, пропаганда достижений российской науки, образования и культуры;
- проведение научных исследований в области науковедения (наукометрии, вебометрии), библиотековедения, библиографоведения, книговедения, медиаведения, интеллектуальной обработки информации и других дисциплин, связанных с информационным обеспечением научных исследований;
- укрепление межрегионального и международного информационного, научного и культурного сотрудничества;
- развитие кадрового потенциала и совершенствование управления библиотекой.

В рамках *исследовательской Программы развития ГПНТБ СО РАН на 2016–2020 гг.* предусматривается:

1. Планомерное развитие библиотеки, предполагающее использование инноваций во всех сферах ее деятельности: информационно-аналитической, научно-исследовательской, научно-образовательной, финансово-экономической, консалтинговой, маркетинговой, управленческой, финансово-экономической, хозяйственной.

2. Реализация лидирующей роли ГПНТБ СО РАН в СФО в области информационного обеспечения фундаментальных НИР, высокоэффективных прикладных работ и создания технологий;

3. Создание на базе патентных подразделений ГПНТБ СО РАН эффективной системы информационной поддержки прикладной науки и инновационной деятельности научных учреждений;

4. Расширение фундаментальных научных исследований (разработка и развитие методологических принципов и программно-технологических основ информационно-библиотечного сопровождения научно-исследовательской деятельности на базе методов библиотековедения, библиографоведения, наукометрии и информатики и других дисциплин, связанных с информационным обеспечением научных исследований; изучение истории и современного состояния книжной культуры Сибири и Дальнего Востока на базе методов книговедения);

5. Кооперация с российскими и международными организациями в рамках программ совместной деятельности и осуществления научно-исследовательских проектов, развития и укрепления связей ГПНТБ СО РАН с ведущими российскими и зарубежными вузами, библиотеками, научными учреждениями и общественными профессиональными организациями (ЭБНИТ, РБА, МААН, ИФЛА и др.); в форме создания международных ассоциированных



лабораторий (с библиотеками Беларуси, Казахстана, Монголии, Китая, Польши, Франции) для осуществления совместных научных проектов, стажировок, повышения квалификации и др.

6. Максимально эффективное использование кадрового потенциала ГПНТБ СО РАН подразумевает решение триединой задачи:

– акцент на «омоложение» коллектива: отбор, привлечение и развитие молодых кадров. через тесное взаимодействие с Новосибирским областным колледжем культуры и искусств (специальность – библиотековедение), НГПУ, КемГИКИ АлтГИКИ (специальность – библиотечно-информационная деятельность) и НИИ НГУ (кафедра источниковедения и древних литератур); создание соответствующих условий и выстраивание адекватной кадровой политики, способствующей притоку и закреплению молодежи в библиотеке;

– повышения квалификации, профессиональная переподготовка и переквалификация кадрового персонала через Сибирский региональный библиотечный центр непрерывного образования при ГПНТБ СО РАН;

– подготовка специалистов высшей квалификации в аспирантуре ГПНТБ СО РАН.

7. Развитие инфраструктуры исследований и разработок подразумевает изменение архитектоники современной библиотеки:

– модернизация и обновление материально-технической базы и основных фондов ГПНТБ СО РАН с целью приведения ее в соответствие с потребностями научно-информационной деятельности, создания необходимых условий для функционирования библиотеки как информационного и библиотечного центра;

– рациональное использование имущественного комплекса (капитальный ремонт здания ГПНТБ СО РАН, организация современной зоны обслуживания читателей, организация площадки для проведения выставок и мероприятий по пропаганде научных достижений);

– развитие внутренней инфраструктуры (обновление вычислительной техники и программного обеспечения, модернизация телефонии и интернет-каналов, внедрение систем электронного документооборота);

– введение мониторинга, оперативного учета и контроля эффективности использования материально-технических ресурсов ГПНТБ СО РАН, разработка механизма ее обновления.

8. *Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов*

– повышение компетентности и эффективности управленческих кадров и структур различного уровня в условиях реализации Программы;

– разработка и реализация комплексных управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности и отдыха сотрудников ГПНТБ СО РАН;

– постоянное повышение имиджа библиотеки с целью реализации его интересов во всех сферах деятельности, включая международное сотрудничество;

– развитие и совершенствование системы многоканального финансирования ГПНТБ СО РАН, привлечения внебюджетных средств, в связи с чем планируется создание Попечительского фонда и Попечительского совета библиотеки.

В целях конструктивного влияния заинтересованных сторон на процесс реализации Программы, совершенствование системы контроля за ее проведением планируется создание Попечительского фонда и Попечительского совета библиотеки. Попечительский совет обеспечивает сторонним организациям возможность принимать участие в процессах формирования и принятия стратегических решений по реализации Программы. Управление реализацией Программы осуществляется директором ГПНТБ СО РАН, ученым советом ГПНТБ СО РАН и дирекцией ГПНТБ СО РАН.

Соискатель, в.н.с. ГПНТБ СО РАН, докт. ист. наук, доцент

И. В. Лизунова

Ученый секретарь ГПНТБ СО РАН, канд. ист. н.

И. А. Гузнер

18 декабря 2015 г.

