

## Программа развития ГПНТБ СО РАН

кандидата на должность директора

**Гуськова Андрея Евгеньевича**

Развитие ГПНТБ СО РАН в 2021–2025 гг. должно строиться на основе её исторической миссии, которая состоит в расширении и углублении знаний о закономерностях развития сферы науки и научных коммуникаций, о культурном наследии, опирающемся на книжную традицию; информационном обеспечении процессов исследований и разработок; сохранении и популяризации универсального фонда знаний, с учетом современных вызовов цифровой трансформации социальных коммуникаций и научно-образовательной деятельности. К ключевым направлениям развития ГПНТБ СО РАН относятся: научные исследования, библиотечное обслуживание, формирование и сохранение фонда, популяризация науки и, наконец, пространство для интеллектуального творчества.

Основной целью *научного направления* является выполнение на мировом уровне исследований в области библиотековедения, библиографоведения, инфраструктуры научных коммуникаций и открытой науки, наукометрии, книговедения, изучения книжных памятников. Созданный в последние годы убедительный научный задел будет расширяться за счет привлечения молодых специалистов и вовлечения сотрудников в решение исследовательских задач мирового уровня с ориентацией на высокий социальный, научный и практический импакт от результатов научной деятельности.

Развитие *библиотечного обслуживания и работы с фондами* имеет целью предоставление широкого доступа к научному и культурному наследию при обеспечении его сохранности. Основные усилия будут приложены к созданию Единого читального зала и ремонту других залов, а также к обеспечению современных стандартов библиотечного обслуживания, как в очном, так и в дистанционном режиме. Кроме того, необходимо завершить работы по ретроконверсии каталогов и решить задачу оптимального размещения фондов с целью минимизации непроизводительных трудозатрат на их перемещение и другие технологические процедуры.

Важнейшим направлением развития является *цифровая трансформация* деятельности Библиотеки, которая состоит в глубокой интеграции цифровых технологий во внутренние процессы, развитии новых форм дистанционного обслуживания и создании востребованных ресурсов для науки и высшего образования. Для этого уже подготовлена необходимая аппаратно-программная база: приобретено серверное и мультимедийное оборудование, обновлен парк рабочих станций, внедрены облачные технологии, которые позволили обеспечить дистанционную работу сотрудников в период пандемии. Следующим этапом является внедрение новых технологий работы с фондом на базе RFID, внедрение систем управления контентом и знаниями, развитие сервисов поиска и личных кабинетов пользователей.

Расположение и статус ГПНТБ СО РАН определили ей уникальную роль форпоста науки в центре научной столицы России. Её почетная обязанность состоит в *продвижении научного знания*, популяризации российских ученых и их достижений. В последние 10 лет в Библиотеке успешно проводятся научные и социально-культурные мероприятия с научным уклоном. Дальнейшее развитие этого направления должно закрепить за ГПНТБ СО РАН статус центральной площадки Сибирского региона для событий, связанных с наукой, технологиями и образованием.

Центральной идеей, которая связывает перечисленные ключевые направления, является формирование нового образа ГПНТБ СО РАН как *«идеального места для интеллектуального творчества»*. Эта идея подразумевает организацию пространства, инфраструктуры и услуг Библиотеки, гармонично сочетающей зоны для индивидуальной работы, групповых занятий и мероприятий, доступ к уникальным печатным фондам и электронным научным ресурсам мирового уровня, клиентский сервис и цифровые технологии. Для её реализации необходимы: функциональный дизайн помещений, их ремонт и современное библиотечное оборудование, совершенствование процессов библиотечного обслуживания и проведения мероприятий.

Стратегическими партнерами, которые будут способствовать достижению поставленных целей, являются научные организации и вузы г. Новосибирска, российские и зарубежные библиотеки, выполняющие научные исследования, органы исполнительной власти Новосибирской области, а также организации, с которыми уже сложились общие успешные проекты (ГПНТБ России, НГОНБ, НЭИКОН).

Работа с кадрами должна быть приоритетным направлением внутренней деятельности ГПНТБ СО РАН. Будет сформирована система развития кадрового потенциала Библиотеки, состоящая из трех блоков: мотивация (система стимулирующих выплат и премий, поддержка участия в конференциях, внутренние конкурсы профессиональных достижений, активное участие в проектной деятельности), обучение (тренинги по развитию профессиональных навыков, стажировки, формирование кадрового резерва, система наставничества) и коммуникации (внутренний информационный портал, семинары и научные сессии).

Результатом реализации этой программы развития будет появление новых исследований мирового уровня и увеличение объема оказываемых услуг, что приведет к заметному росту следующих показателей: количество публикаций в изданиях, индексируемых в первых квартилях Web of Science и Scopus, количество читателей и пользователей библиотечных ресурсов, объем оказанных услуг информационного сопровождения научных исследований и образовательной деятельности. Это позволит закрепить за ГПНТБ СО РАН статус ведущего в стране научно-информационного центра, занимающего среди организаций аналогично профилю лидирующие позиции.

Директор ГПНТБ СО РАН, к.т.н.

Гуськов А.Е.